

Objectifs :

Cette formation a pour objectif de recentrer les personnes en formation sur le contrôle et le suivi de la production. Elle doit permettre à l'encadrement intermédiaire de se réapproprier les fondamentaux de leur métier qui est la gestion de la production. A ce jour la gestion financière prend le pas sur la gestion de production au détriment du chantier. Les entreprises souhaitent que leurs salariés réacquière des "réflexes oubliés" de gestion de production.

La formation doit permettre au salarié en formation de :

- Faire la différence entre la gestion financière et la gestion de production.
- Acquérir les outils de base et les fondamentaux nécessaires au pilotage du chantier
- Proposer des modes opératoires plus efficaces
- Se positionner comme un partenaire crédible face à son encadrant et échanger d'une façon constructive dans l'intérêt du chantier

Public : Conducteur de travaux
et / ou Responsable d'affaires

Durée : 4 jours – 28 heures

Dates de formation :

11 12 février
28 février, 1^{er} mars

Coûts de la formation :

1200 euros HT

Programme

Chef de chantier/ Conducteur de Travaux : un duo gagnant pour une gestion de production effective

- Place et valeur ajoutée de chacun dans le processus.
- Primauté à la transmission Chef de Chantier/ Conducteur de Travaux en amont de la réalisation (quoi transmettre, quand, comment avec quel état d'esprit)
- Comprendre que le chiffrage est une prévision et non une réalité d'exécution : le résultat d'un chantier n'est pas écrit d'avance.
- S'attacher à rester dans le périmètre de la gestion de production en évitant une interprétation financière systématique du chantier.
- Sortir des sentiers battus pour proposer des solutions d'optimisation (heures, matière, méthode...) à son N+1

Comprendre l'objectif pour mieux l'atteindre

- La notion d'objectif « contextualisé » : mesurable, défini dans le temps, accessible, compréhensible...
- Apprendre à ne pas discuter l'objectif, seuls les moyens et ressources pour l'atteindre sont négociables.
- Dépasser l'idée que le chantier n'est pas une succession d'imprévus : acquérir des « certitudes », planifier et se projeter.
- Comprendre l'objectif comme un repère et non une pression supplémentaire
- Accepter l'idée que gérer la production s'inscrit par nature dans un contexte contraignant (faire avec les moyens disponibles)

Performance et suivi de la production, les fondamentaux.

- Les leviers pour obtenir le meilleur résultat par rapport à un objectif fixé en fonction du contexte, des moyens et de l'environnement.
- Collecter, exploiter, rendre compte : Les indicateurs clés liés à la gestion quotidienne de la production
 - Délai, avancement, objectif moyen performance, rendement, pondération, temps technique, ... ?
 - Construction d'un outil de pilotage simple et opérationnel à sa main
- Comprendre les mécanismes de la maîtrise des temps et du reste à engager. « Qui maîtrise son reste à engager maîtrise son chantier ! »
- S'approprier la méthode des 6 M pour éviter l'enfermement technique
- Être capable de faire une analyse critique et de capitaliser l'expérience

La coopération tout au long du chantier

- Qu'est-ce que coopérer et quel en est l'enjeu opérationnel ?
- Assumer la responsabilité partagée face à l'atteinte ou non de l'objectif.
- Les principaux freins à la coopération
- Le paradoxe de la coopération en entreprise
 - De la crise de la reconnaissance au désengagement des salariés
 - Le défi des organisations : mobiliser ou tirer parti de la volonté de donner ?
 - La coopération en entreprise n'a rien de désintéressée
 - L'omniprésence de l'hyper-procédure.
 - Le manque de confiance, la défiance à l'égard de l'autre
 - La peur de s'exposer.
 - Le manque de temps.
 - ...

Sous-traitance : les clés d'une gestion opérationnelle

Piloter ses partenaires sous-traitants et trouver le juste équilibre entre cadre légal et exigences opérationnelles

- Rôle et responsabilités de l'encadrement de chantier
 - Gérer la sous-traitance est une affaire de juste équilibre entre contraintes opérationnelles et exigences légales.
- Cadre réglementaire et risques associés à la sous-traitance.
- Exigences en matière de sécurité.
- Écarts entre texte en vigueur et la pratique sur le chantier.
- Pilotage de la prestation (les missions du pilote chargé d'étude/travaux, les outils d'une coordination maîtrisée, Autorité, exigence et confiance)