

**Public :** Conducteur de travaux

**Durée :** 12 jours      **Coût :** 2800 € HT

**Dates Sessions Nantes / Lyon :** Télécharger les calendriers via notre site [www.biquilite.fr](http://www.biquilite.fr)

**Prérequis :** Conducteur de travaux en poste ou pressenti pour le devenir dans l'année. Ingénieur Responsable Travaux débutant.

*Personne ayant exercé une fonction d'encadrant pendant au moins 2 ans dans une entreprise du BTP.*

05/2022

## Objectifs et compétences visées

Acquérir les méthodes et outils pour **préparer, optimiser ses chantiers et les suivre efficacement.**

Se concentrer sur ses tâches à forte valeur ajoutée et mieux **organiser ses activités quotidiennes.**

**Optimiser les budgets** en vue d'atteindre les objectifs fixés par son N+1.

Acquérir les bons réflexes lors de l'étude des pièces contractuelles et **préserver les intérêts de l'entreprise** tout au long du chantier.

**Impliquer et manager** ses responsables de chantier.

## Synthèse du programme

**Préalable :** Se situer dans le processus affaire et interagir avec les différents acteurs de l'entreprise. Rôles et missions à forte valeur ajoutée du Conducteur de travaux.

### S'approprier l'affaire, optimiser les budgets et préparer son chantier

- Maîtrise du prix de vente et accession à ses composants : frais généraux, THM, marge, coef. de chantier, coût direct, ...
- Optimiser, préparer son chantier et s'approprier l'affaire en posant les bonnes questions (réunion de transfert, étude recalée, étude des pièces du marché, objectifs financiers, ventilation des heures ...),
- Phaser l'ouvrage et planifier les moyens (gestion des délais, affectation des ressources, ...)
- Mettre à profit les interfaces entre corps d'état et coordonner les interactions à son avantage.

### Lancer le chantier, gérer les ressources, suivre et contrôler la réalisation

- Animer l'étape de transmission et fixer des objectifs clairs et contextualisés.
- Construire un guide fil rouge pour une transmission réussie, un échange constructif et un apport opérationnel du N-1.
- Gérer la production : délai, avancement, rendement, reste à engager opérationnel, suivi des TS, ...,
- Mesurer les écarts, anticiper les dérapages : analyser, rendre compte et engager des actions correctives adaptées.
- Définir ses avancements, évaluer son reste à faire et établir un reste à engager fiable pour projeter un résultat quantifié et rendre des comptes pertinents lors des points gestions.
- Gérer ses partenaires sous-traitants et sécuriser la prestation pour le client final.

### Gérer les priorités et organiser ses tâches au quotidien

- Prioriser ses activités, organiser et déléguer efficacement pour mieux gérer son temps.

### Préserver les intérêts de l'entreprise - Droit des chantiers – Relations client et autres partenaires

- Préserver les intérêts de l'entreprise - Droit des chantiers (pièces marchés, réunion de chantier, ...).
- Connaître les leviers juridiques des principales pièces du marché pour asseoir un sain rapport de force avec les tiers - CCAG privé ou public, CCAP, DPGF, CCTP, DC, Plans, conditions générales de vente...
- Négocier et traiter les objections clients.

### Impliquer et motiver ses collaborateurs

- Adapter ses pratiques managériales selon les profils, le contexte et l'environnement professionnel.
- Fixer des cadres structurants pour les équipes, les faire accepter et respecter et asseoir une autorité assumée et mesurée.

## Nous contacter pour obtenir le programme détaillé

Préinscription en ligne ou nous contacter au 02.28.03.29.51 / [contact@biquilite.fr](mailto:contact@biquilite.fr)