

Public : Chef d'équipe

Durée : 6 jours **Coût :** 1500 € HT

Dates Sessions Nantes / Lyon : Télécharger les calendriers via notre site www.biquilite.fr

Prérequis : Chef d'équipe en poste ou pressenti pour le devenir dans l'année.

Personne ayant exercé une fonction d'encadrant pendant au moins 2 ans dans une entreprise du BTP

Objectifs et compétences visées

Acquérir les outils et méthodes permettant de gagner **en autonomie, en rigueur et en efficacité lors de la réalisation.**

Assumer une **saine autorité** et renforcer sa légitimité de chef d'équipe par un contrôle/suivi individuel et collectif adapté.

Maîtriser les **fondamentaux du suivi des heures, des délais et des avancements** pour organiser efficacement son chantier.

Transmettre des informations fiables et claires à son N+1.

Programme

Préalable : Se situer dans le processus affaire et interagir avec les différents acteurs de l'entreprise.

Comprendre ce que l'on attend d'un chef d'équipe.

S'impliquer lors du passage de main du dossier chantier :

- Engager un échange constructif avec son N+1 dans un souci de performance et de sécurité.
- Comprendre les objectifs fixés au regard des moyens, de l'environnement et de la nature de l'ouvrage à exécuter.
- Être force de proposition sur les moyens à engager et sur la méthode de mise en œuvre prévue.

Organiser, suivre et contrôler son chantier :

- Lancer son chantier efficacement (cadre les priorités, distribuer le travail avec énergie et discernement).
- Organiser l'installation de chantier et son ajustement en cours de réalisation (approvisionnement, stockage, vie...)
- Prendre conscience de l'impact de la désorganisation journalière sur la performance des équipes et les coûts de production.
- Maîtrise des temps d'exécutions : contrôler les heures, éviter les dérapages, limiter les temps gaspillés.
- Evaluer son avancement et son reste à faire et en rendre compte avec précision et clarté.
- Fiabiliser et remonter les informations auprès de son N+1 (quoi, quand et de quelle manière ?).
- Prévenir les interactions et se coordonner avec les autres corps d'états.

Garantir la sécurité :

- Mesurer le poids de sa responsabilité selon le degré d'exposition aux risques et manager la sécurité au quotidien.
- Repérer les points à risques en amont de l'exécution et anticiper la mise en sécurité des hommes et du site.
- Prévenir le danger, responsabiliser et organiser le contrôle, animer les points sécurité.

Motiver et encadrer les équipes :

- Assumer et exercer une saine autorité.
- Associer avec pertinence les trois fondamentaux suivants dans sa pratique managériale : objectifs, types d'autorité et styles de management à adopter.

Nous contacter pour plus d'informations

Préinscription en ligne ou nous contacter au 02.28.03.29.51 / contact@biquilite.fr

Ce programme est la propriété de la SAS BIQUALITE®, en tant que conceptrice et développeur de contenu. Elle seule est autorisée à commercialiser, exploiter et animer ce programme sauf dans le cadre d'un partenariat formel à durée limitée avec un tiers. La présente mention devra apparaître sur chaque support mentionnant ledit programme.